Konserniyhtiöiden tavoitteet talousarviossa vuonna 2027

Kaupunginhallitus 26.10.2026 § 248
1166/02.02.00/2026

Kuntalakiin on sisällytetty säännöksiä kunnan omistajaohjuksesta, kunnan tytäryhteisöjen toiminnasta ja konserniohjeesta ja konsernijohdosta. Omistajaohjauksella tarkoitetaan toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön tai muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Omistajaohjauksella huolehditaan siitä, että kunnan omistaman yhteisön toiminnassa ja hallinnossa otetaan huomioon kunnan toiminnalle asetetut tavoitteet.

Kuntalaissa on korostettu sitä, että kunnan on omistajaohjauksen keinoin huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhtiön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisetu.

Kuntakonsernin kokonaisedun määrittäminen ei ole yksittäistapauksissa välttämättä yksiselitteistä. Olennaista kuitenkin on, että valtuusto kuntastrategiassa ja siihen kuuluvassa omistajapolitiikassa määrittää kunnan omistuksen pitkäaikavälin tavoitteet ja kunnan konsernijohdon harjoittama omistajaohjaus on johdonmukaista ja ennakoitavaa, jotta kunnan tytäryhtiön hallituksella olisi edellytykset ottaa ne asianmukaisesti huomioon oman toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa.

Kaupunginhallitus on käynyt konserniyhtiöiden kanssa talousarvion pohjustuskeskustelut 23.9.2026. Tytäryhtiöiden tilanteet poikkeavat toisistaan, mutta kokonaisuutena tarkastellen kaupungin tulee huolehtia että kaupunkikonsernin talous on kestävällä pohjalla.

Käytyjen keskustelujen pohjalta tytäryhtiöiden yhteiseksi tavoitteeksi määritellään edelleen seuraavat tavoitteet:

1. Mänttä-Vilppulan kaupungin omistuksessa olevien yhtiöiden toiminta on tarkoituksenmukaista ja liiketaloudellisesti kannattavaa.
2. Yhtiön tehtävät suoritetaan taloudellisesti ja tehokkaasti
3. Tukipalvelut tuotetaan konsernin sisällä keskitetysti

Yhtiökohtaisesti tavoitteiksi määritellään seuraavat:

Justiina Ateripalvelut Oy:

- Liikevoittotavoite 3%
- Yhtiö sopeuttaa toimintaansa niin että toiminta ei tuota alijäämää

Koskelantalot Oy

- Liikevoittotavoite: nolla tulos
- Käyttöaste keskimäärin 90 %
- Yhtiö laatii vähintään viiden vuoden mittaisen kiinteistöstrategian toimenpiteineen

MW-Kehitys Oy

- Liikevoittotavoite: nolla tai ylijäämäinen tulos
- Oman pääoman vahvistaminen

- Uusien yritysten perustamispalvelujen, toimivien yritysten neuvontapalvelujen ja yritysten sijoittumispalvelujen kehittäminen ja perustoiminta-ajatuksen ja resurssien oikein kohdentaminen.

- MW-Kehitys Oy toimii vaikuttavana kumppanina työllisyyspalvelujen ja työllisyysalueen kanssa.

Mäntän Kaukolämpö ja Vesihuolto Oy
- Liikevoittotavoite: nolla tulos
- Kaukolämmön energiahinnan vakiinnuttaminen kestävälle tasolle; energiatuottamisen kehityssuunnitelman vahvistaminen
- Vesihuollon palvelut tuotetaan taloudellisesti, tehokkaasti ja asiakaslähtöisesti
- Investointi- ja hankintatarpeet priorisoidaan ja toteutetaan kustannustehokkaasti yhteistyössä kaupungin kanssa

Yrke Kiinteistöt Oy
- Liikevoittotavoite: nolla tulos
- Yhtiö keskittyy omistamiensa ja hallinnoimiensa kiinteistöjen ylläpitoon ja kehitykseen.

Valmistelu ja lisätiedot:
talousjohtaja Hanna-Maija Oksanen,
hanna-maija.oksanen(at)taidekaupunki.fi, 044 728 8651

Toimivalta

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Anne Heusala

Päätösesitys

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä konsernijohdon ja yritysten keskusteluihin pohjautuvat esitetyt tavoitteet talousarviossa yhtiöille hyväksyttäväksi tavoitteiksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaisesti.