

## Lausuntopyyntö SASKY koulutuskuntayhtymän strategia ja kiinteistöselvitys

Kaupunginhallitus 11.05.2026  
1035/00.01.02/2026

SASKY koulutuskuntayhtymän yhtymähallitus on 26.3.2026 päättänyt pyytää jäsenkunnilta lausunnot koulutuskuntayhtymän strategian – ja kiinteistöselvityksen valmisteluaineistoista 30.4.2026 mennessä. Mänttä-Vilppulan kaupungille on annettu lisäaikaa 11.5.2026 asti.

Koulutuskuntayhtymän voimassa olevan strategian tavoitteet ovat:

Toimimme ekologisesti kestävästi
Johdamme vastuullisesti ja sitoutuneesti
Mahdollistamme yksilön jatkuvan oppimisen ja osaamisen kehittymisen
Edistämme Saskyssä yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia -yhdessä tehden
Viestimme kestävästi ja vastuullisesti

Tavoitteisiin sisältyy kolmesta seitsemään alatavoitetta.

(<https://sasky.fi/sasky/saskyn-strategia/>)

Lausuntopyynnön kohteena olevassa strategian alatavoitteiden päivitysluonnoksessa on esitetty seuraavat tavoitteet:

Toimimme ekologisesti kestävästi
Johdamme vastuullisesti ja sitoutuneesti
Mahdollistamme yksilön jatkuvan oppimisen ja osaamisen kehittymisen
Edistämme yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia -yhdessä tehden

Tavoitteisiin sisältyy päivitetty kahdesta neljään alatavoitetta, jotka on esitetty liiteaineistossa.

### **Kaupunginhallitus toteaa strategialuonnoksesta lausuntonaan seuraavaa:**

Sasky koulutuskuntayhtymän toiminnan lähtökohtana tulee olla perussopimuksen 3 § mukainen tehtävä. Sen mukaan Saskyn perustehtävä on erityisesti suunnata koulutusta omistajakuntien alueen yritysten tarpeisiin. Kuntayhtymän lakisääteisenä tehtävänä on ylläpitää, kehittää ja järjestää perusopetuksen jälkeistä toisen asteen koulutusta sekä vapaan sivistystyön ja taiteen perusopetuksen koulutusta. Tämä tehtävä heijastaa omistajakuntien yhteistä tahtotilaa ja muodostaa toiminnan strategisen perustan.

Kaupunki katsoo, että strategian tulee lähteä Saskyn perussopimuksessa määritellystä ydintehtävästä ja omistajakuntien tarpeista. Läheisyysperiaatteen toteutuminen, alueellisen ja saavutettavan koulutustarjonnan turvaaminen, työelämän osaamistarpeisiin vastaaminen sekä taloudellisesti ja rakenteellisesti kestävä toiminta tulee nostaa strategian keskeiseksi ja ohjaaviksi lähtökohdiksi.

Strategian vahvuudet:

Arvot ovat tasapainoiset ja ajankohtaiset (vastuullisuus, asiakaslähtöisyys, ammatillisuus, avoimuus). Ne tukevat hyvin koulutusorganisaation tehtävää ja ovat linjassa nykyisten megatrendien kanssa. Ekologinen kestävyys ei ole irrallinen teema, vaan se läpäisee koko strategian. Opiskelija, henkilöstö ja yhteisö ovat keskiössä ja näitä asioita tulee painottaa strategiassa. Johtamisen kehittämisen konkretia "Tiedolla johtaminen", "reaaliaikaisuus" ja "ennakointi" tuovat uskottavuutta – nämä eivät ole pelkkiä iskulauseita, vaan viittaavat oikeisiin kehityssuuntiin.

Strategialuonnoksen kehityskohteita:

Teksti sisältää paljon hallinnollista ja strategista yleiskieltä, esim.: "rakennamme... toimintatavan", "mahdollistavaa ja tavoitteellista". "tulevaisuussuuntautunutta, osallistavaa, johdonmukaista..."

Ehdotamme seuraavaa:

Lisää konkreettisuutta ja karsi päällekkäisiä adjektiiveja.

Esim.: "Rakennamme organisaation päätöksenteon tueksi vahvan..." Muutosehdotus: "Kehitämme päätöksenteon tueksi järjestelmän, joka tuottaa ajantasaista ja ennakoivaa tietoa." Strategian tavoitteet ovat hyviä, mutta vielä melko yleisellä tasolla.

Lausuntopyyntönsä toisena kohteena olevassa kiinteistöohjelmassa / kiinteistöselvityksessä on alussa esitelty Saskyn kiinteistöjen jaotteluperiaatteet ja rakennusten jakaminen neljään pääryhmään ja pääryhmät edelleen kukin kolmeen alaryhmään. Pääryhmien jakoperusteina on ollut käyttötarkoitus, suojelu ja käytön määrä. Alaryhmien jakoperusteina on ollut käytön määrä, ikä, kunto ja käyttökulut.

Käyttöryhmät ovat:

1	Ensisijainen tarve: opetus, hallinto, asuntola
2	Toissijainen tarve: tukitoiminnot, varastot
3	Suojeltu rakennus
4	Ei käyttötarvetta tai vähäinen käyttö

Kiinteistöohjelmassa / kiinteistöselvityksessä on esitetty kampusten rakennusten sijoittuminen pääryhmiin, mutta ei edelleen alaryhmäjakoa. Lisäksi materiaalissa on esitetty kampuksien investointihankkeet vuosille 2026–2033. Kiinteistöohjelmassa / kiinteistöselvityksessä on mainittu kokonaisuuteen vaikuttavina tekijöinä SASKY:n kokonaistaloudellinen tilanne, uusi hallitusohjelma 2027 kesällä, koulutuksen tarpeet ja tulevaisuuden osajien ennakointi, oppilaitosjäsenkuntien peruspääomakorotukset ja yllätykset; käyttötalous ei mahdollista merkittäviä korjauksia.

**Kaupunginhallitus toteaa kiinteistöstrategiasta lausuntonaan seuraavaa:**

Kaupunki pitää myönteisenä, että Sasky on laatinut kokonaisvaltaisen kiinteistöselvityksen investointitarpeista vuosille 2026- 2033. Selvitys osoittaa tarvetta tarkastella kiinteistökantaa kokonaisuutena ja tehdä sellaisia ratkaisuja, joilla turvataan koulutustoiminnan edellytykset pitkällä aikavälillä.

Mäntän seudun koulutuskeskuksen merkittävin rakennusinvestointihanke on yhdessä Mänttä-Vilppulan kaupungin kanssa tehtävä yhteiskeittiö- ja ruokalarakennus. Kyseisestä hankkeesta ei ole vielä tehty tarkempaa suunnitelmaa. Alustava arvaus kokonaiskustannuksista on 5.000.000 € ja hankkeen rahoituksen osalta merkittävä osuus tulisi Mänttä-Vilppulan kaupungille aiheuttamisperiaatteella. Kaupunki katsoo, että kyseinen yhteishanke toteutuessaan on merkittävä investointihanke niin Saskylle kuin kaupungille.

Muut Mäntän seudun koulutuskeskuksen rakennusinvestoinnit kohdistuvat olemassa olevan vanhan kiinteistökannan ylläpitoon ja energiatehokkuuden parantamiseen. Todettakoon, että koulutuskeskuksen rakennukset pääosin rakennettu 1960-luvulla ja siten korjaustarpeita voidaan todeta olevan. Kaupunginhallitus katsoo, että rakennuskannan ylläpitoon tulee kiinnittää erityistä huomiota.

Lausuntopyynnön päätösote, strategian alatavoitteiden päivitysluonnos ja SASKY:n alustava kiinteistöohjelma vuosille 2026 – 2033 ovat tämän pykälän liitteinä.

Valmistelu ja lisätiedot:  
kaupunginjohtaja Anne Heusala  
anne.heusala(at)taidekaupunki.fi, p. 040 185 1275

Toimivalta	Hallintosääntö § 24.2
Esittelijä	Kaupunginjohtaja Anne Heusala
Päätösesitys	Kaupunginhallitus päättää antaa SASKY koulutuskuntayhtymän yhtymähallitukselle esittelytekstin mukaisen lausunnon koulutuskuntayhtymän strategiasta ja kiinteistöselvityksestä.
	Tämän pykälän osalta pöytäkirja tarkistetaan kokouksessa.
Päätös	