

## Konsernijohtoon omistajaohjaus MW-Kehitys Oy / Palvelusopimuksen linjaus

Kaupunginhallitus 09.03.2026 § 71  
957/00.01.06/2026

Mänttä-Vilppulan kaupungin voimassa olevan konserniohjeen mukaan konserniin kuuluvan yhteisö hallituksen/hallituksen puheenjohtajan/toimitusjohtajan on hankittava jo asian valmisteluvaiheessa kirjallinen kaupungin/konsernijohtoon kanta seuraaviin toimenpiteisiin:

- tytäryhteisön perustaminen
- yhteisön toiminta-ajatuksen, toiminnan tai juridisen rakenteen muuttaminen asioihin, jotka olennaisilta osin poikkeavat kuntastrategiassa ja talousarviossa tytäryhteisöille asetetuista tavoitteista
- yhteisön toiminnan muuttaminen siten, että yhteisö voi menettää hankintalainsäädäntöön tai oikeuskäytäntöön perustuvan sidosyksikköasemansa suhteessa kuntaan
- hallituksen yhtiökokoukselle tekemästä voitonjakoehdotuksesta
- yhtiöjärjestyksen ja sääntöjen muuttaminen
- toimitusjohtajan valinta ja palkkausjärjestelmä ja sen muutokset
- toimitusjohtajasopimuksesta
- yhtiön henkilöstön kannustinjärjestelmä ja sen muutokset
- pääomarakenteen muuttaminen
- toimintaan nähden merkittävät investoinnit
- varsinaiseen toimintaan kuulumattomat tai siihen vain epäsuorasti liittyvät investoinnit ja niiden rahoitus
- kiinteistö- ja yrityskaupat
- osakkeiden merkintä, mikäli osakkeiden ostamista ja omistamista ei erityisesti annettu yhtiön tehtäväksi
- toimintaan nähden tärkeän omaisuuden tai oikeuksien (ml. immateriaalioikeudet) hankkiminen, myyminen, vuokraaminen, luovuttaminen tai panttaaminen
- merkittävä lainanotto ja -anto sekä vakuuksien, takausten taikka muiden yhtiötä sitovien merkittävien rahavelvoitteiden antaminen tai niiden ehtojen muuttaminen
- johdannaisinstrumenttien käyttö
- muuhun kuin yhteisön tavanomaiseen toimintaan kuuluvat tai epätavallisin ehdoin tehtävät sopimukset yhtiön ja sen osakkeenomistajan taikka hallituksen jäsenen välillä, kyseisten sopimusten muuttaminen sekä sopimukseen perustuvista oikeuksista luopuminen
- yhteisössä noudatettavan työehtosopimuksen valinta tai vaihtaminen
- eläkeyhtiön valinta ja vaihtaminen
- yhteisön omaisuuden luovuttaminen konkurssiin tai selvitystilaan taikka saneerausmenettelyyn hakeutuminen.

Mänttä-Vilppulan kaupungin konsernijohtajana toimii kaupunginjohtaja ja konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus ja talousjohtaja. Omistajaohjauksen antamisesta vastaa konsernijohto.

MW-Kehitys Oy pyytää omistajan ennakkokantaa palvelusopimuksen linjauksesta.

*Palvelusopimusten sisällön linjaus (konserni-/pääomistajaohjaus) (MW-Kehitys Oy ja Yrke Kiinteistöt Oy)*

*MW-Kehitys Oy:n omistusrakenne on muuttumassa siten, että yhtiön koko osakekanta on siirtymässä osakekaupoin Mänttä-Vilppulan kaupungille. Samanaikaisesti yhtiön rahoituksen vähentyminen on supistanut*

*merkittävästi yhtiön käytettävissä olevia resursseja. Näistä syistä on tarpeen tarkentaa ja priorisoida palvelusopimuksiin sisällytettävät tehtäväkokonaisuudet niin, että rajalliset resurssit kohdistuvat kehittämistyön kannalta suurimman lisäarvon tuottaviin toimenpiteisiin.*

*Pyydetään, että pääomistaja/konsernijohto antaa ennakkokäsityksen ja linjauksen siitä, mihin tehtäviin yhtiöiden palvelusopimusten sisältö kohdistetaan omistusjärjestelyn jälkeen ja muuttuneilla resursseilla. Linjauksen perustaksi esitetään, että yhtiön työ painotetaan ensisijaisesti seuraaviin, kehittämistyön kannalta parhaan lisäarvon tuottaviin kokonaisuuksiin:*

*Yritysten kehittämis- ja investointihankkeet (rahoitus, hankehallinnoijat, kumppanit)*

*Liiketoiminnan sparraus ja kasvu (osaaminen, uudistuminen, omistajanvaihdokset)*

*Osaamis- ja oppilaitosyhteistyö (verkostot, osaajatarpeet)*

*Kehittämishankkeet (valmistelu ja toteutus; ml. biokaasuvoimala)*

*Elinvoimaviestintä ja digialustat (toissataidekaupungissa.fi, visittaidekaupunki.fi, tonttipörssi)*

*Samalla palvelusopimuksista rajataan pois tai muutetaan erillisrahoitteisiksi tehtävät, jotka eivät tuota vastaavaa vaikuttavuutta suhteessa käytettävissä olevaan työpanokseen, kuitenkin huomioiden aiemmin sovitut palvelualueet ja velvoitteet.*

Kaupunki on järjestellyt MW-Kehitys Oy:n omistusjärjestelyjä vuoden 2025 aikana yhteisestä sopimuksesta yhtiön hallituksen kanssa. Kaikki vähemmistöosakkaat ovat hyväksyneet lunastuksen ja lunastukset on siirretty maksatukseen. Kaupungilla ja yhtiöllä on ollut vuodesta 2023 voimassa sopimus avustuksen myöntämisen ehdoista. MW-Kehitys Oy:tä on avustettu vuosina 2023-2025 812 100 eurolla. Vuotuinen avustus on ollut 268 000 euroa lukuunottamatt vuotta 2024, jolloin kaupunki antoi lisäavustuksen laajennetun tlintarkastuksen kustannuksiin, tuolloin avustus oli 276 100 euroa. Kaupunki määrittelee tilajaana sen mitä palveluita siirtää hankittavaksi yhtiöltä. Nyt yhtiön perustehtävää on toimia yritysneuvonnassa ja edistää yrittäjien ja yritysten koulutusmahdollisuuksia, työvoimansaataavuutta, verkostoitumista ja edistää toimillaan Mänttä-Vilppulan elinvoimaa ja yrityskentän monimuotoisuutta. Kaupungin palvelusopimuksen piiriin kuuluvat palvelut ovat maksuttomia yrityksille peruslaajudessaan. Asiaa on käsitelty ostopalvelusopimuksen solmimisen pykälässä. Palvelusopimuksessa ja avustussopimuksessa esitettyjen tehtävien lisäksi yhtiö on päättänyt järjestää palveluita laajasti hajautetuilla digitaalisilla palvelualueilla myös yritysneuvonnan ulkopuolelta.

Valmistelu ja lisätiedot:

talousjohtaja Hanna-Maija Oksanen,

hanna-maija.oksanen(at)taidekaupunki.fi, puh. 044 728 8651

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toimivalta   | Konserniohje 29.8.2022 §48, Hallintosääntö §82, §20, §21                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Esittelijä   | Kaupunginjohtaja Anne Heusala                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Päätösesitys | Kaupunginhallitus toteaa, että avustuksen määrää on muutettu edellisestä vuodesta 30 000 euron verran, kun TAMK-yhteistyön hallinnointi on siirtynyt toiminnan muutoksen vuoksi pois kehitysyhtiöltä ja on Ylä-Pirkanmaan kuntajohtajien ohjauksessa vuodesta 2026 alkaen. Palvelusopimukseen ei ole esitetty uusia tehtäviä yhtiölle vaan sopimus |

noudattelee aiempaa sopimusta avustuksen myöntämisen edellytyksistä. Kaupunginhallitus pyytää tarkennusta siitä, mitä yhtiö haluaisi rajata sopimuksen ulkopuolelle.

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Käsittely kokouksessa | Arto Pirttilahti ja Sari Päivärinta ilmoittivat olevansa esteellisiä (yhteisöjäävi) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Muutettu päätösesitys | Kaupunginjohtaja muutti esityksensä kuulumaan seuraavasti:<br>Kaupunginhallitus toteaa, että avustuksen määrää on muutettu edellisestä vuodesta 30 000 euron verran, kun TAMK-yhteistyön hallinnointi on siirtynyt toiminnan muutoksen vuoksi pois kehitysyhtiöltä ja on Ylä-Pirkanmaan kuntajohtajien ohjauksessa vuodesta 2026 alkaen.<br>Palvelusopimukseen ei ole esitetty uusia tehtäviä yhtiölle vaan sopimus noudattelee aiempaa sopimusta avustuksen myöntämisen edellytyksistä. Kaupunginhallitus pyytää tarkennusta siitä, mitä yhtiö haluaisi rajata sopimuksen ulkopuolelle tai lisätä sopimukseen. |
| Päätös                | Hyväksyttiin muutetun päätösesityksen mukaisesti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |