

Konserniyhtiöiden tavoitteet talousarviossa vuonna 2026

Kaupunginhallitus 10.11.2025
486/02.02.00/2025

Kuntalakiin on sisällytetty säännöksiä kunnan omistajaohjuksesta, kunnan tytäryhteisöjen toiminnasta ja konserniohjeesta ja konsernijohdosta. Omistajaohjauksella tarkoitetaan toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön tai muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Omistajaohjauksella huolehditaan siitä, että kunnan omistaman yhteisön toiminnassa ja hallinnossa otetaan huomioon kunnan toiminnalle asetetut tavoitteet.

Kuntalaissa on korostettu sitä, että kunnan on omistajaohjauksen keinoin huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhtiön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

Kuntakonsernin kokonaisedun määrittäminen ei ole yksittäistapauksissa välttämättä yksiselitteistä. Olennaista kuitenkin on, että valtuusto kuntastrategiassa ja siihen kuuluvassa omistajapolitiikassa määrittää kunnan omistuksen pitkäaikavälin tavoitteet ja kunnan konsernijohdon harjoittama omistajaohjaus on johdonmukaista ja ennakoitavaa, jotta kunnan tytäryhtiön hallituksella olisi edellytykset ottaa ne asianmukaisesti huomioon oman toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa.

Kaupunginhallitus on käynyt konserniyhtiöiden kanssa talousarvion pohjustuskeskustelut 18.9.2025. Tytäryhtiöiden tilanteet poikkeavat toisistaan, mutta kokonaisuutena tarkastellen kaupungin tulee huolehtia että kaupunkikonsernin talous on kestäväällä pohjalla.

Käytyjen keskustelujen pohjalta tytäryhtiöiden yhteiseksi tavoitteeksi määritellään edelleen seuraavat tavoitteet:

1. Mänttä-Vilppulan kaupungin omistuksessa olevien yhtiöiden toiminta on tarkoituksenmukaista ja liiketaloudellisesti kannattavaa.
2. Yhtiön tehtävät suoritetaan taloudellisesti ja tehokkaasti

Yhtiökohtaisesti tavoitteiksi määritellään seuraavat:

Justiina Ateripalvelut Oy:

- Liikevoittotavoite 3%
- Yhtiö sopeuttaa talouttaan niin että toiminta ei tuotan alijäämää, perustoiminnasta eroavien palveluiden täytyy olla liiketaloudellisesti kannattavaa

Koskelantalot Oy

- Liikevoittotavoite: nolla tulos
- Käyttöaste keskimäärin 90 %
- Yhtiön omavaraisuusaste nousee pitkällä aikavälillä

MW-Kehitys Oy

- Liikevoittotavoite: nolla tai ylijäämäinen tulos
- Oman pääoman vahvistaminen
- Yhtiön avustusrakenteesta luovutaan ja siirrytään palvelusopimusmalliin.
- Uusien yritysten perustamispalvelujen, toimivien yritysten neuvontapalvelujen ja yritysten sijoittumispalvelujen kehittäminen ja perustoiminta-ajatuksen ja resurssien oikein kohdentaminen.
- MW-Kehitys Oy toimii vaikuttavana kumppanina työllisyyspalvelujen ja työllisyysalueen kanssa.

Mäntän Jääareena Oy

- Liikevoittotavoite: nolla tulos
- Toiminnan järjestäminen uudelleen taloudellisuus huomioiden

Mäntän Kaukolämpö ja Vesihuolto Oy

- Liikevoittotavoite: nolla tulos
- Kaukolämmön energiahinnan vakiinnuttaminen kestäväälle tasolle
- Vesihuollon palvelut tuotetaan taloudellisesti, tehokkaasti ja asiakaslähtöisesti
- Investointi- ja hankintatarpeet priorisoidaan ja toteutetaan kustannustehokkaasti yhteistyössä kaupungin kanssa

Yrke Kiinteistöt Oy

- Liikevoittotavoite: nolla tulos
- Yhtiö keskittyy omistamiensa ja hallinnoimiensa kiinteistöjen ylläpitoon ja kehitykseen.

Valmistelu ja lisätiedot:

talousjohtaja Hanna-Maija Oksanen,
hanna-maija.oksanen(at)taidekaupunki.fi, p. 044 728 8651 ja
kaupunginjohtaja Anne Heusala,
anne.heusala(at)taidekaupunki.fi, p. 040 185 1275

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Anne Heusala

Päätösesitys

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä konsernijohtoon ja yritysten keskusteluihin pohjautuvat esitetyt tavoitteet talousarviossa yhtiöille hyväksyttäväksi tavoitteiksi.

Päätös